



**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

**PRIMERA  
EVALUACIÓN  
SEMESTRAL POA  
2022**

# **PLAN OPERATIVO ANUAL 2022**



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO  
PRIMERA EVALUACIÓN SEMESTRAL POA 2022



El Plan Operativo Anual (POA) de la **AUTORIDAD PORTUARIA DOMINICANA**, constituye una herramienta de planificación institucional a corto plazo de ejecución (vigencia de 1 año).

El accionar institucional se traduce en proyectos, actividades y acciones, necesarias para que la organización logre alcanzar los objetivos planteados en el PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI 2021-2024)

En este informe mostraremos además la metodología utilizada en el proceso de evaluación y los niveles de alcance de las Direcciones y sus áreas sustantivas.

Luego de realizar el análisis de las ejecuciones, el alcance de las actividades y el producto final entregado, haremos las consideraciones generales y/o recomendaciones necesarias, buscando siempre la mejora continua en el ejercicio de la planificación estratégica institucional.

Estamos comprometidos con alcanzar altos estándares de calidad en los servicios que ofrecemos desde la Autoridad Portuaria Dominicana, y sabemos que una línea directa para alcanzarlo es a través del fortalecimiento de la gestión humana y de la estandarización de procesos y la medición del cumplimiento de los mismos para ir día a día aplicando planes de mejora que nos permitan alcanzar la calidad total.



**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

### ***METODOLOGÍA:***

La evaluación técnica llevada a cabo por esta Dirección de Planificación y Desarrollo, bajo la (Div. Desarrollo Organizacional), ha sido verificada tomando los siguientes parámetros de medición.

- Verificación de las actividades de cada proyecto según calendarización=

Actividad *programada* - actividad ejecutada  $\times 100$

Porcentaje de actividades NO ejecutadas =  $100 \% - \% \text{ metas ejecutadas programadas}$

De igual modo hemos asignado el mismo porcentaje que en la matriz de evaluación según el logro del mismo.

-Logrado	100%
-En proceso	35 a 99%
-Iniciado	1 a 34%
-Sin iniciar	0%



**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

Para llevar a cabo la evaluación y conocer el nivel de cumplimiento de las actividades del POA 2022, en este segundo semestre, entregamos a cada responsable de área (por dirección) una Matriz de evaluación, de fácil manejo y comprensión, siempre acompañada de una inducción, a cargo del personal del área de Desarrollo Organizacional bajo la Dirección de Planificación y Desarrollo.

Este instrumento de Evaluación consta de:

***Área Evaluada y Nombre del Proyecto:***

- 1- Ejes y objetivos estratégicos –Vinculación
- 2- Actividades
- 3- Cumplimiento y/o nivel de avance
- 4- Resultado y/o producto
- 5- Medio de verificación (anexar evidencias)



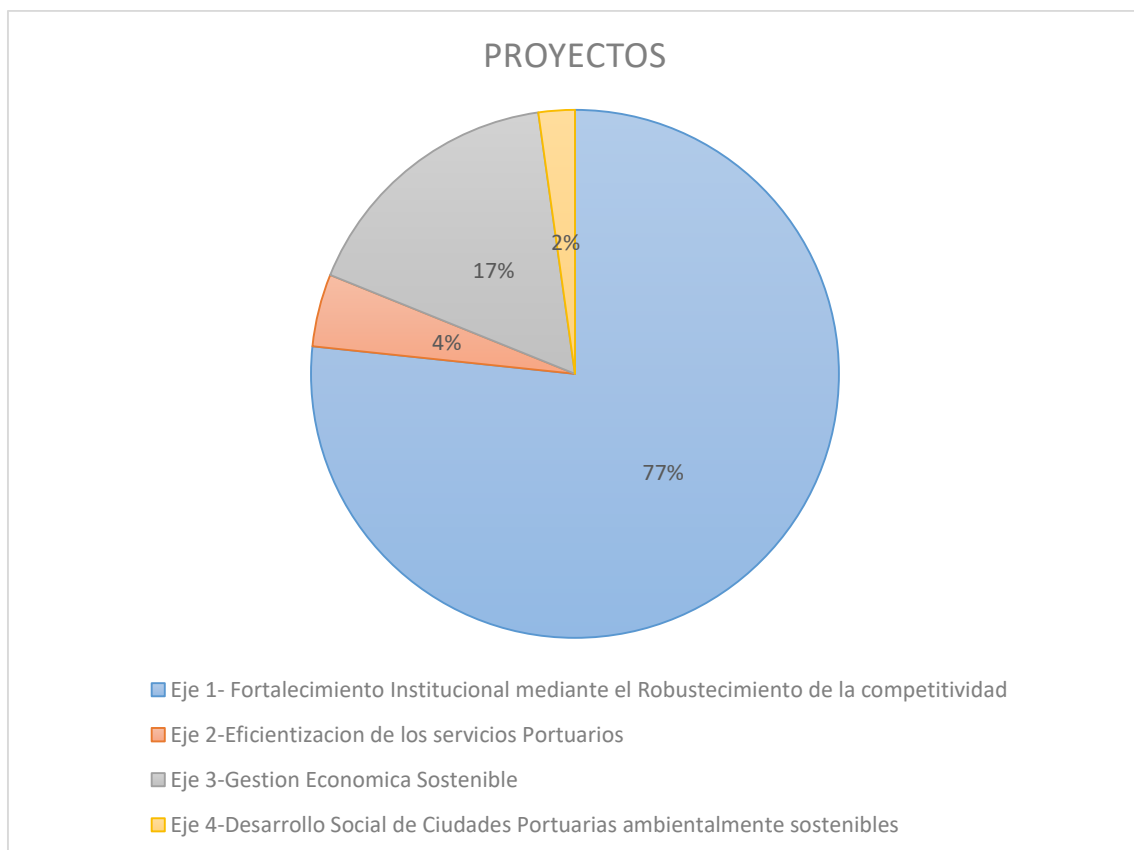
**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

***NIVEL DE EJECUCIÓN POR VINCULACIÓN A LOS EJES  
ESTRATÉGICOS 2021-2024:***

***\*TOTAL PROYECTOS POA 2022***

**90**

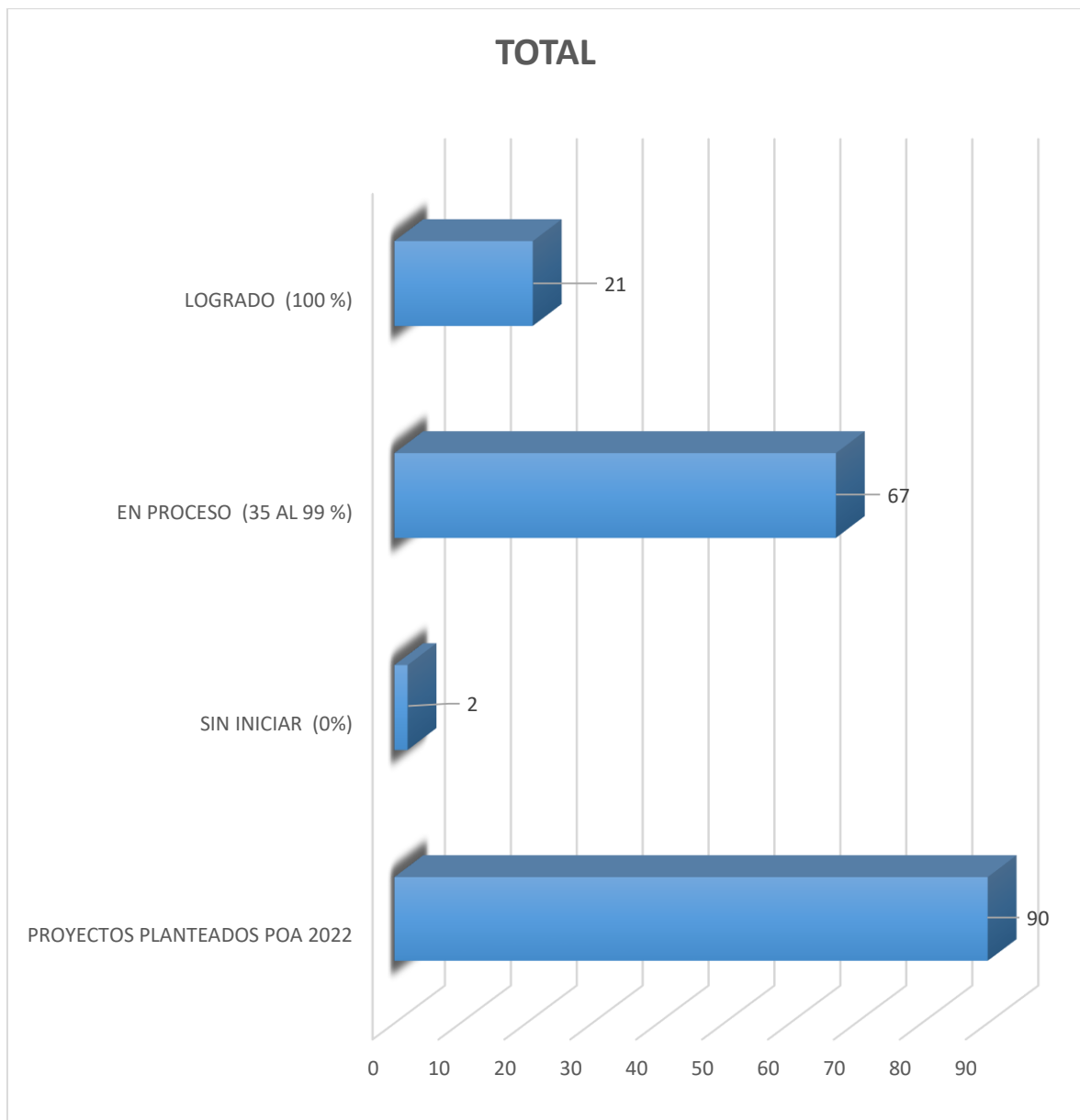
***¡Comportamiento de los proyectos según la ejecución de los ejes!***





**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

## *COMPORTAMIENTO POR EJECUCIÓN DE PROYECTOS*







## **CONSIDERACIONES TÉCNICAS**

Las evaluaciones de la ejecución de los proyectos planteados en el POA 2022 han arrojado un comportamiento eficiente de la institución, hemos podido contactar por el número de actividades realizadas en las diferentes direcciones el aumento general en el alcance de los indicadores del PEI vigente, donde han sido tocado los 4 ejes estratégicos.

- \* Robustecimiento de la competitividad mediante el fortalecimiento institucional
- \* Desarrollo de ciudades portuarias ambientalmente sostenibles
- \* Eficientización de los servicios portuarios
- \*Gestión económica sostenible y competitiva

Destacamos la realización de las actividades que no presentaban avance en el trimestre pasado o que no habían sido culminadas.

Uno de los avances significativos en este primer semestre ha sido el alcance de los proyectos del área tecnológica, que tienen un gran impacto en el desarrollo general de la institución, así como el cruce de información entre sede central y los puertos que ya han sido intervenidos tecnológicamente. que se traduce en mayor eficiencia en la entrega de los servicios, mayor recaudación y sostenibilidad económica.

Sigue siendo evidente que los proyectos que se han planteado y ejecutado constituyen una gran fortaleza para soportar el avance de las operaciones de la Autoridad Portuaria Dominicana, siendo altamente notorio el Robustecimiento Institucional y la mejora en la sostenibilidad económica. Estamos seguros que lograremos un porcentaje amigable tocando los 4 Ejes y los objetivos planteados en el PEI -2021-2024.

***La planificación a largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de las decisiones presentes. –(Peter Drucker)***

Rosaura Belliard Pozo  
Enc. Desarrollo Organizacional  
***Dirección de Planificación y Desarrollo***



**AUTORIDAD  
PORTUARIA  
DOMINICANA**

***DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO***

***GISELLE COLLADO***

***DIRECTORA***

***ROSAURA BELLIARD POZO***

***ENC. DESARROLLO ORGANIZACIONAL***

***KATIUSA RAMIREZ***

***ANALISTA TECNICO***

Julio 2022

