



**AUTORIDAD
PORTUARIA
DOMINICANA**

**SEGUNDA
EVALUACIÓN
SEMESTRAL POA
2022**

PLAN OPERATIVO ANUAL 2022



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
SEGUNDA EVALUACIÓN SEMESTRAL POA 2022



El Plan Operativo Anual (POA) de la **AUTORIDAD PORTUARIA DOMINICANA**, constituye una herramienta de planificación institucional a corto plazo de ejecución (vigencia de 1 año).

El accionar institucional se traduce en proyectos, actividades y acciones, necesarias para que la organización logre alcanzar los objetivos planteados en el PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI 2021-2024)

En este informe mostraremos además la metodología utilizada en el proceso de evaluación y los niveles de alcance de las Direcciones y sus áreas sustantivas.

Luego de realizar el análisis de las ejecuciones, el alcance de las actividades y el producto final entregado, haremos las consideraciones generales y/o recomendaciones necesarias, buscando siempre la mejora continua en el ejercicio de la planificación estratégica institucional.

Estamos comprometidos con alcanzar altos estándares de calidad en los servicios que ofrecemos desde la Autoridad Portuaria Dominicana, y sabemos que una línea directa para alcanzarlo es a través del fortalecimiento de la gestión humana y de la estandarización de procesos y la medición del cumplimiento de los mismos para ir día a día aplicando planes de mejora que nos permitan alcanzar la calidad total.



METODOLOGÍA:

La evaluación técnica llevada a cabo por esta Dirección de Planificación y Desarrollo, bajo la (Div. Desarrollo Organizacional), ha sido verificada tomando los siguientes parámetros de medición.

- Verificación de las actividades de cada proyecto según calendarización=

Actividad *programada* - actividad ejecutada $\times 100$

Porcentaje de actividades NO ejecutadas = $100 \% - \% \text{ metas ejecutadas programadas}$

De igual modo hemos asignado el mismo porcentaje que en la matriz de evaluación según el logro del mismo.

-Logrado	100%
-En proceso	35 a 99%
-Iniciado	1 a 34%
-Sin iniciar	0%



Para llevar a cabo la evaluación y conocer el nivel de cumplimiento de las actividades del POA 2022, en este segundo semestre, entregamos a cada responsable de área (por dirección) una Matriz de evaluación, de fácil manejo y comprensión, siempre acompañada de una inducción, a cargo del personal del área de Desarrollo Organizacional bajo la Dirección de Planificación y Desarrollo.

Este instrumento de Evaluación consta de:

Área Evaluada y Nombre del Proyecto:

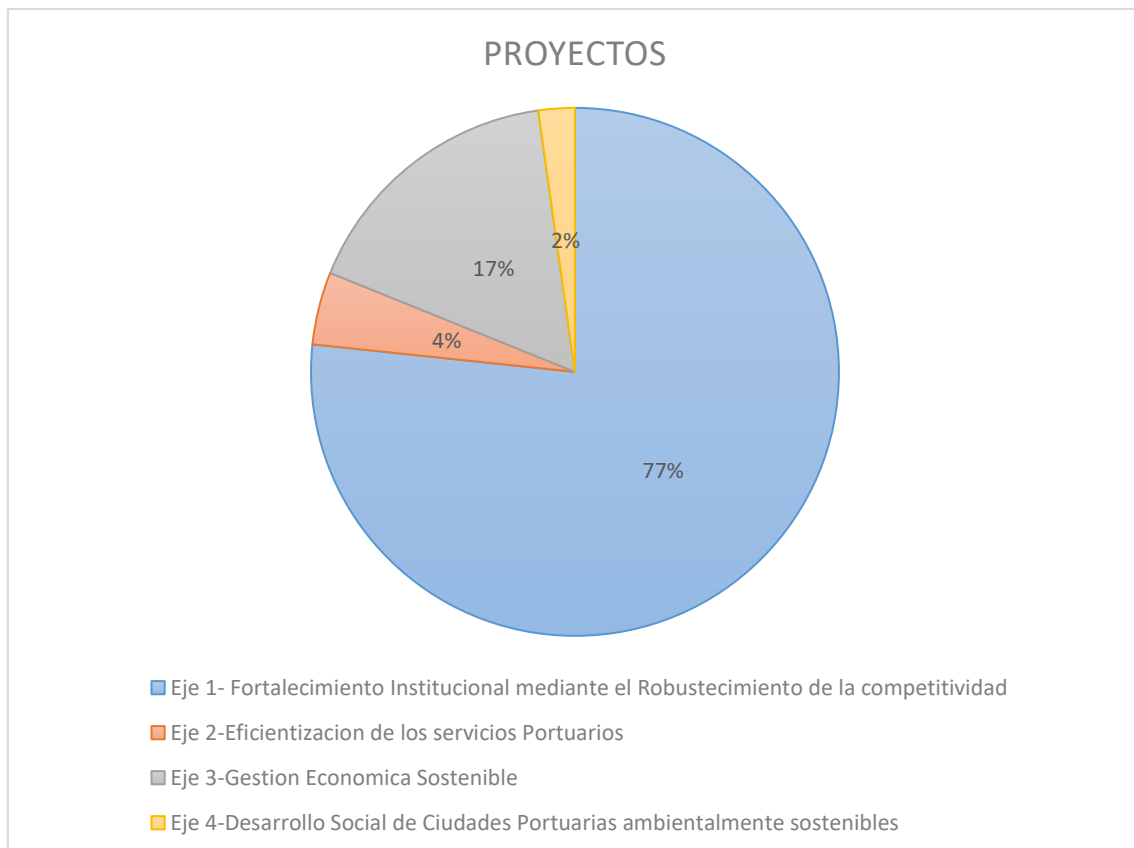
- 1- Ejes y objetivos estratégicos –Vinculación
- 2- Actividades
- 3- Cumplimiento y/o nivel de avance
- 4- Resultado y/o producto
- 5- Medio de verificación (anexar evidencias)

***NIVEL DE EJECUCIÓN POR VINCULACIÓN A LOS EJES
ESTRATÉGICOS 2021-2024:***

****TOTAL PROYECTOS POA 2022***

90

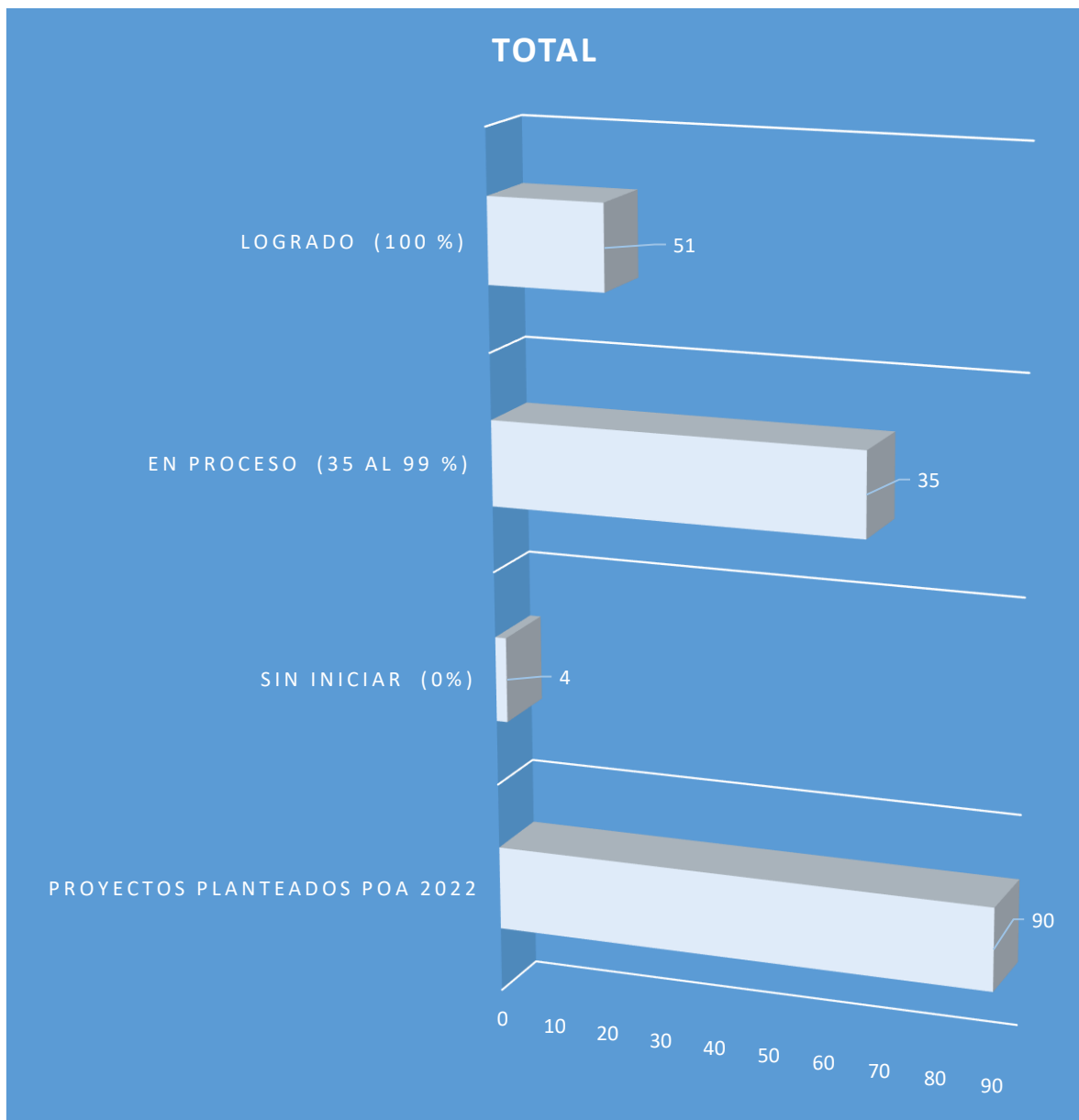
¡Comportamiento de los proyectos según la ejecución de los ejes!





**AUTORIDAD
PORTUARIA
DOMINICANA**

COMPORTAMIENTO POR EJECUCIÓN DE PROYECTOS



Incremento notable y significativo en los proyectos Logrados al 100% (20 proyectos)

En los proyectos en proceso el incremento fue de 32 proyectos.



CONSIDERACIONES TÉCNICAS

Las evaluaciones de la ejecución de los proyectos planteados en el POA 2022 han arrojado un comportamiento eficiente de la institución, hemos podido contactar por el número de actividades realizadas en las diferentes direcciones el aumento general en el alcance de los indicadores del PEI vigente, donde han sido tocado los 4 ejes estratégicos.

- * Robustecimiento de la competitividad mediante el fortalecimiento institucional
- * Desarrollo de ciudades portuarias ambientalmente sostenibles
- * Eficientización de los servicios portuarios
- *Gestión económica sostenible y competitiva

En la ejecución del 2do semestre, el logro en el alcance de los proyectos al 100%, se incrementó en un 51%, mientras que los proyectos en proceso de ejecución, pasaron de estar del 67% al 35 %, técnicamente favorable para el alcance de los objetivos institucionales.

Estos proyectos se traducen a grandes rasgos en:

Eficiencia tecnológica

Eficiencia de los servicios entregables al ciudadano

Gestión financiera altamente sostenible

Fortalecimiento de las operaciones portuarias y de las oportunidades de incremento de la economía de los pueblos donde se realizan los muelles pesqueros.

Sigue siendo evidente que los proyectos que se han planteado y ejecutado constituyen una gran fortaleza para soportar el avance de las operaciones de la Autoridad Portuaria Dominicana, siendo altamente notorio el Robustecimiento Institucional y la mejora en la sostenibilidad económica. Estamos seguros que lograremos un porcentaje amigable tocando los 4 Ejes y los objetivos planteados en el PEI -2021-2024.

La planificación a largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de las decisiones presentes. –(Peter Drucker)

Rosaura Belliard Pozo
Enc. Desarrollo Organizacional
Dirección de Planificación y Desarrollo



**AUTORIDAD
PORTUARIA
DOMINICANA**

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

GISELLE COLLADO

DIRECTORA

ROSAURA BELLIARD POZO

ENC. DESARROLLO ORGANIZACIONAL

KATIUSA RAMIREZ

ANALISTA TECNICO



ENERO 2023